Title	大阪大学産学連携制度10周年の考察(協働研究所運営 の成果) Hi tz(バイオ)協働研究所
Author(s)	中澤,慶久;田中,敏嗣;奈良,敬;後藤,芳一
Citation	年次学術大会講演要旨集, 30: 129-131
Issue Date	2015-10-10
Туре	Conference Paper
Text version	publisher
URL	http://hdl.handle.net/10119/13242
Rights	本著作物は研究・技術計画学会の許可のもとに掲載するものです。This material is posted here with permission of the Japan Society for Science Policy and Research Management.
Description	一般講演要旨



## 1 E 0 3

# 大阪大学産学連携制度 10 周年の考察(協働研究所運営の成果) Hitz(バイオ)協働研究所

○中澤慶久 (大阪大/日立造船)・田中敏嗣・奈良敬 (大阪大)・後藤芳一 (東京大)

#### 1. はじめに

大阪大学の産学連携制度「Industry on Campus」は 2006 年に、国立大学法人としては初めてとなる独自の「共同研究講座」を発足させた。更に、2011 年にはそのハイエンド制度として「協働研究所」を発足させて設置数を着実に伸ばしている。そして、本年度は制度発足 10 周年の節目を迎えた。

工学研究科に所属する Hitz (バイオ) 協働研究所は、1999 年に小規模な研究室単位の共同研究を起源としている。そして、2005 年に学内に企業スタッフが常勤する小規模研究室を発足させることによって、基礎研究が飛躍的に進展する成果が得られた。その成果をイノベーションに繋げるため 2010 年には、Hitz バイオマス開発共同研究講座を設立して実用化開発に取り組んで来た。しかし、実用化には海外に生産法人を必要とすることや営業・企画の設置が必要となり、2012 年には自社の持込研究が可能な Hitz (バイオ) 協働研究所の設立する事に発展した。まさに、大阪大学の制度と企業側のイノベーション思考が文字通り一致した産学連携の発展を遂げて来た 10 年間となっている。

この間に、国プロ(NEDO)の基礎研究や応用開発が呼び水となり、その成果として産学連携にてイノベーションを進めてきた植物由来のバイオポリマー「トチュウエラストマー」の開発は事業化の段階に発展した。本稿では大阪大学と日立造船で取り組んできた 10 年間の歩みを Industry on Campus の視点で考察した。

## **2.** イノベーションのあゆみ (図1)

1999 年、イノベーションの①川上にあたる研究として、NEDO による 2 つの基盤プロジェクトが創生期の呼び水としての機能を果たした。このフェーズ I の成果は植物が産出するバイオポリマーに関わる遺伝子研究およびバイオポリマーの分析評価法の開発目標を達成することが可能となり、川中・川下に繋がる基礎技術力を構築した。このフェーズの取組は双方が分担して実行する共同研究ベース(大阪大/日立造船)での推進であった。

2005 年以降は、 双方分担のスタイ ルから大阪大学に 拠点移動し、常勤体 制とした Industry on Campus に踏み込 んだ。これにより② 川中のフェーズⅡ はより現実的な内 容となり、実用化要 素の課題解決段階 に発展する。このフ ェーズⅡでは、①の 成果をもとに、新た な呼び水として NEDO 助成事業 (ODA) によるバイ オポリマーの生産 FS 事業の検証を海 外で実行した。その 検証結果、企業(日

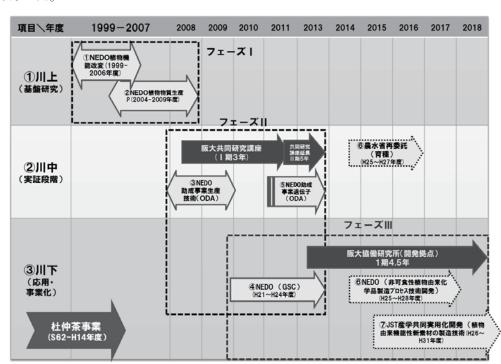


図1 国プロと産学連携フェーズ(川上から川下の流れ)

立造船)は事業投資への舵を切ることを決定した。バイオマス事業の課題は原料の安定確保であり、日立造船側の取組としては、バイオマスを安定供給する法人(自己資本法人)を設立し、自社農園によるバイオマスの育成と安定供給の目標達成を推進している(図2)。すでに数十トン程度の生産体制を構

築している。更に、②の 延長として2013年より 農水省によるカントリ ーリスク対策や国内林 業バイオマスの産業化 開発(大阪大→再委託) を推進している。

る段階において、共同研究講座の制度枠内では限界を生じたため、ハイエンド制度へ移行することを決定した。

2012 年、Hitz(バイオ)協働研究所を設立し、大阪大学テクノアライアンス棟(2011 年移動)での運用を開始した。原料生産から用途開発のステージは③川下領域であり、一気通貫スタイルのフェーズIIIとなった。特に2013年には、商品開発に向けたNEDO事業の開発(非可食性バイオマス)を開始した。図3に示す素材開発センターを設立し、産・産学連携による効果的なもの作り拠点を実現している。

2014 年、JST 産学共同実用化開発によって、事業化を目的とした実用化精製装置開発を進めており、パイロットプラントによる精製が可能となった。

## 3. イノベーションの成果

2015 年現在、10 年に渡り基盤より 段階的に開発を進めてきた植物由来 のバイオポリマーである「トチュウ エラストマー」は、産・産学連携の



図2 バイオマスの安定供給(海外法人と自社農園)

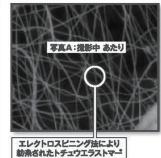


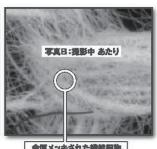
図3 協働研究所内「もの作り拠点」











金属メッキされた繊維細物

## 図4 開発成果(耐衝撃性素材、ウェアラブル素材)

推進等により図4に示す機能性材料群へと進化した。しかも、具体的な商品を生産するためには多くの サプライチェーンが要求されている。大阪大学の Industry on Campus 制度は共同研究講座や協働研究所 の数の多さから、これらの要求にも十分対応できる総合力を有しているが分かってきた。

民間企業の開発力が弱体化する中、大学という地の利を生かした研究開発の成長戦略を積極的に推進 したいと考える。

#### 4. おわりに

企業と大学における産学官連携の主たる目標は何かを考察した。その結果、産は事、学は人、官は構 であると考える。どの立場も同一の場に顔を合わし創造する事が必要とされている。

## 参考文献

- 1) 研究・技術計画学会 2011 年年次要旨集 53-55
- 2) 研究・技術計画学会 2012 年年次要旨集 777-779
- 3) 研究・技術計画学会 2014 年年次要旨集 125-126